



De chemieketen werkt aan meer veiligheid

Veiligheid Voorop

Meerjarenprogramma 2015-2018

Meerjarenprogramma 2015-2018

Bij Veiligheid Voorop zijn aangesloten:

VNO-NCW	VVVF	VOMI
VHCP	Binnenvaart Logistiek NL	PROFION
VNCI	VELIN	NVDO
VNPI	Vereniging Afvalbedrijven	SSVV
VOTOB		NVVK

Inhoudsopgave

1.	Inleiding	4
1.1	Ambities Veiligheid Voorop	4
1.2	Doelgroep Veiligheid Voorop	4
1.3	Toelichting meerjarenprogramma	4
2.	Meerjarenprogramma Veiligheid Voorop 2015-2018	5
2.1	Algemene doelstellingen	5
2.2	Betrokken Leiderschap	5
2.3	Excellente Veiligheidsbeheersystemen	6
2.4	Regionale Veiligheidsnetwerken en versterking competenties	6
2.5	Veiligheid in de keten	7
3.	Communicatie	8
	Bijlage 1: KPI's Veiligheid Voorop 2015	10
	Bijlage 2: Metrics Veiligheid Voorop	13
	Bijlage 3: Verklaring gebruikte afkortingen	14

1. Inleiding

Voor u ligt het meerjarenprogramma 2015-2018 Veiligheid Voorop, waarmee de branches in de chemieketen de veiligheid bij BRZO-bedrijven willen vergroten. Voor dit programma wordt jaarlijks een jaarplan opgesteld, waarin is aangegeven welke activiteiten er in dat betreffende jaar worden ontplooid en wie hiervoor verantwoordelijk is.

1.1 Ambities Veiligheid Voorop

De chemieketen werkt gezamenlijk en voortdurend aan een veilige en gezonde werk- en leefomgeving. In 2011 is het overkoepelende programma Veiligheid Voorop opgesteld om de veiligheidscultuur en daarmee veiligheidsprestaties van de (petro)chemie naar een nog hoger niveau te brengen.

Een goede veiligheidscultuur en goede veiligheidsprestaties zijn in de eerste plaats een verantwoordelijkheid van de individuele bedrijven. Daarnaast heeft ook de sector belang bij een solide veiligheidsperformance in de keten. Door participatie in een overkoepelend actieprogramma, onderschrijven organisaties en bedrijven het streven naar permanente verbetering van het veiligheidsbewustzijn. Veiligheid is immers nooit af. De brancheorganisaties die in Veiligheid Voorop participeren hebben in 2011 tien acties geformuleerd. Deze acties zijn gebaseerd op 4 pijlers, namelijk het stimuleren van betrokken leiderschap, een hoogwaardige uitvoering van het veiligheidsbeheersysteem, het uitwisselen van kennis en ervaring door middel van actieve deelname aan regionale veiligheidsnetwerken en verbetering van de veiligheid in de keten. Het hiervoor genoemde 10 actiepuntenplan Veiligheid Voorop en de 4 pijlers zijn het fundament van het onderhavige meerjarenprogramma.

In de afgelopen jaren hebben we een stevige basis gelegd. Onze ambitie is deze verder uit te bouwen. Door met onze acties een inktvlekwerking te bewerkstelligen, willen we een bijdrage leveren aan een breed en solide veiligheidsbewustzijn bij de aangesloten bedrijven om ongevallen te voorkomen.

We nemen stappen door onder meer de aansluitingsgraad van het aantal (BRZO en niet BRZO) bedrijven en (branche)organisaties te vergroten, zowel bij Veiligheid Voorop (met name branches) als de regionale veilig-

heidsnetwerken (met name bedrijven). Ook de veiligheid in de keten en transparantie over de veiligheidsprestaties binnen de chemieketen willen we vergroten.

Door Veiligheid Voorop versterken we de positionering van de bedrijven in de chemieketen en vergroten we de zichtbaarheid richting de samenleving. Met het programma laten bedrijven aan de samenleving en externe stakeholders zien hoe het staat met hun veiligheid en hoe zij die permanent naar een hoger niveau proberen te brengen.

1.2 Doelgroep Veiligheid Voorop

Veiligheid Voorop richt zich primair op de BRZO bedrijven die onderdeel uitmaken van de chemieketen (raffinage, petrochemie, op- en overslag, transport) inclusief de betrokken onderhoudscontractors van deze BRZO chemiebedrijven.

Van de circa 400 BRZO locaties (peiljaar 2014) behoren er ongeveer 300 BRZO locaties tot de chemieketen. Deze 300 BRZO locaties zijn gelieerd aan ongeveer 200 bedrijven, omdat een aantal bedrijven over meerdere BRZO locaties beschikt.

Veiligheid Voorop wil door samenwerking via branches de andere BRZO bedrijven bij het programma betrekken. Daarnaast zullen we niet-BRZO bedrijven en andere partijen, die relevant zijn voor de veiligheid in de chemieketen (bijvoorbeeld logistieke dienstverleners), gaan betrekken bij het programma om gezamenlijk de veiligheid naar een nog hoger niveau te tillen.

1.3 Toelichting meerjarenprogramma 2015-2018

Eerst zijn in het meerjarenprogramma de algemene, overstijgende doelstellingen opgenomen en vervolgens zijn per pijler van het Veiligheid Voorop programma de doelstellingen toegelicht.

In bijlage 1 zijn samenvattend de doelen en acties met bijbehorende prestatie-indicatoren (KPI's) opgenomen. Bijlage 2 geeft de bestaande metrics weer, die de "voortgang" van het Actieplan Veiligheid Voorop monitoren.

2. Meerjarenprogramma Veiligheid Voorop 2015-2018

Veiligheid Voorop beoogt de positionering van (petro) chemische bedrijven in de chemieketen te versterken, gebaseerd op een solide veiligheidsperformance en een positieve veiligheidsattitude. Dit willen we bereiken door het uitvoeren van een continue gezamenlijke, zichtbare, faciliterende en programmatische aanpak met betrokken branches, bedrijven en overheid.

2.1 Algemeen

Doelen 2018

- 100 % aansluitingsgraad bij Veiligheid Voorop van de BRZO bedrijven in de chemieketen (circa 200 bedrijven met 300 BRZO locaties). De huidige deelname is 140 BRZO chemiebedrijven (2014). Speciale aandacht gaat uit naar BRZO chemiebedrijven die geen lid van een branchevereniging zijn. Deze doelstelling wordt bereikt door onder andere transparante communicatie over de aangesloten bedrijven en actieve één op één benadering van niet aangesloten bedrijven (bijvoorbeeld via opdrachtgever / opdrachtnemers relaties, buddieschap).
- Een actuele lijst van alle bij Veiligheid Voorop aangesloten bedrijven en organisaties is beschikbaar voor het publiek en wordt jaarlijks geactualiseerd.
- Veiligheid Voorop is verbreed met minimaal drie branches, met name branches met BRZO-leden en logistieke dienstverleners. Zo heeft onlangs de Velin aangegeven lid te worden van Veiligheid Voorop.
- Er zijn minimaal 2 safety deals per jaar ingediend bij het ministerie van Infrastructuur en Milieu (I&M), die een bijdrage leveren aan verbetering van de veiligheid.
- Jaarlijks inzicht geven in de prestaties van Veiligheid Voorop, middels de bijdrage aan de landelijke rapportage Staat van Veiligheid; zowel kwalitatief als kwantitatief op basis van lagging metrics (zie bijlage 2).
- De zichtbaarheid van bedrijven op het punt van hun veiligheid en veiligheidscultuur is vergroot, als gevolg van een verbeterde, meer intensieve en meer transparante communicatie.

Doelen 2015

- Aansluitingsgraad te vergroten naar 160 BRZO bedrijven uit de chemieketen
- 1^e bedrijvenlijst van de huidige bij Veiligheid Voorop aangesloten BRZO bedrijven is beschikbaar voor het publiek op de Veiligheid Voorop website. Hiervoor worden voorbereidingen getroffen voor online ontsluiten van een overzicht met de bij Veiligheid Voorop aangesloten BRZO bedrijven. Hiervoor is een plan van aanpak met de aangesloten branches en/of regionale veiligheidsnetwerken opgesteld over de wijze waarop publicatie op Veiligheid Voorop website kan plaatsvinden.
- Vergroten zichtbaarheid veiligheidsinspanning. We zetten in op herkenbare momenten waarop Veiligheid Voorop haar (tussen)resultaten actief communiceert met interne en externe stakeholders, zoals de jaarlijkse landelijke Veiligheidsdag.
- Organiseren seminar "Veiligheid" gericht op het verkennen van toekomstige uitdagingen op het gebied van veiligheid mede in het licht van beleidsontwikkelingen (onder andere Omgevingsveiligheidsbeleid).
- Evaluatie van het programma Veiligheid Voorop 2011-2014 conform de afspraak uit het actieplan 2011, teneinde voorstellen te formuleren voor verbetering van het programma Veiligheid Voorop.

2.2 Betrokken en zichtbaar leiderschap

Een goede veiligheidscultuur staat of valt met goed leiderschap. Goed leiderschap betekent dat directie en management bewust kiezen voor veiligheid als topprioriteit in alle bedrijfsactiviteiten en dit zelf consequent en zichtbaar tonen in hun eigen handelen. Directie en management moeten borgen dat veiligheid voor alle werknemers en de omgeving leidend is in de activiteiten van het bedrijf.

Het monitoren van het aantal inspecties door de hoogste leidinggevenden op de site per 100 fte is momenteel de gehanteerde metric voor leiderschap.

Doelen 2018

De bij Veiligheid Voorop aangesloten BRZO bedrijven streven er naar in 2018 hun veiligheidscultuurniveau

minimaal op pro-actief¹ te hebben. In 2018 heeft 100% van de managers van de bij Veiligheid Voorop aangesloten BRZO-bedrijven een Code of Conduct Safety ondertekend.

Doelen 2015

Met behulp van onder andere richtlijnen op het gebied van leiderschap en actieve deelname in veiligheids-platforms wordt beoogd betrokken en zichtbaar leiderschap te bevorderen.

- Een Code of Conduct² Safety is ontwikkeld door de Veiligheid Voorop partners (inclusief de regionale veiligheids-netwerken).
- De OECD guidance over leiderschap in process safety wordt aangeboden aan de managers van de BRZO bedrijven door Veiligheid Voorop en de overheid.
- De managers van de bij Veiligheid Voorop aangesloten BRZO bedrijven zijn zichtbaar en actief betrokken bij het gezamenlijk overleg over veiligheid in een regionaal veiligheidsnetwerk en in brancheverband.

2.3 Excellente Veiligheidsbeheerssystemen

Een veiligheidsbeheerssysteem (VBS) bevat afspraken (onder meer over taken, bevoegdheden, verantwoordelijkheden en competenties) die een maximale veiligheidsprestatie moeten waarborgen. Een hoge kwaliteit van de beschrijving conform de geldende uitgangspunten en de consequente uitvoering van het veiligheidsbeheerssysteem door de bedrijven is daarvoor onontbeerlijk. Het monitoren van het percentage (%) van de bij Veiligheid Voorop aangesloten bedrijven die een deel van het VBS heeft gecertificeerd t.o.v. totaal BRZO leden VV-branches is de huidige metric voor deze pijler.

Doelen 2018

Alle bij Veiligheid Voorop aangesloten BRZO bedrijven in de chemieketen maken gebruik van een Self Assess-

ment Questionnaire (SAQ) of een andere interne assessment methodiek, om zo te komen tot concrete verbeterplannen, die leiden tot een permanente verbetering van de veiligheid.

Alle branches hebben een programma waarmee zij hun veiligheidsprestaties benchmarken.

Doelen 2015

- Het uitrollen van de SAQ (met ondersteuning van een Safety deal) bij de bij Veiligheid Voorop aangesloten BRZO-bedrijven en andere relevante bedrijven, via de regionale veiligheidsnetwerken.
- Branches onderzoeken de mogelijkheid een benchmarksysteem per branche te ontwikkelen (bv met behulp van SAQ).
- Naleving van het geactualiseerde BRZO besluit bevorderen door de aangepaste NTA 8620 richtlijn aan te reiken en toe te lichten in branche- en netwerkoverleggen. De actualisatie van de NTA richtlijn 8620 voor VBS beoogt namelijk aan te geven hoe bedrijven aan de nieuwe BRZO eisen van het VBS kan voldoen.

2.4 Regionale Veiligheidsnetwerken/ Versterking competenties

Om een hoger veiligheidsniveau in de industrie te bereiken, is het essentieel onderling kennis en best practices uit te wisselen, gerichte opleidingen te verzorgen en te leren van (bijna) incidenten. Hiervoor zijn zes regionale veiligheidsnetwerken actief, die een landelijke dekking vertegenwoordigen. Bedrijven die nauw samenwerken met BRZO bedrijven op het gebied van onder andere procesveiligheid (zoals contractors, logistieke dienstverleners) worden eveneens gestimuleerd lid te worden van deze netwerken. Het percentage (%) van de bij Veiligheid Voorop aangesloten BRZO-bedrijven die actief deelnemen aan één van de regionale veiligheidsnetwerken ten opzichte van totaal BRZO-leden Veiligheid Voorop-branches is de huidige metric. Daarnaast is het essentieel dat (toekomstige) medewerkers een passende en kwalitatief goede opleiding hebben genoten. Ook moeten zij beschikken over de juiste kennis, ervaring en vaardigheden en deze op peil blijven houden.

1 Definitie proactieve veiligheidscultuur: Leiderschap en waarden op het gebied van veiligheid zijn de motor voor continu verbeteren (definitie Hearts & Minds methodiek).

2 Bij het opstellen van deze code of conduct wordt aangesloten bij bestaande uitgangspunten, zoals Responsible Care.

Doel 2018

Alle Veiligheid Voorop BRZO bedrijven zijn aangesloten bij de regionale veiligheidsnetwerken (RVN) en nemen hieraan actief deel. Ook is een passend HBO onderwijsprogramma ontwikkeld op het gebied van veiligheid. Eventueel ondersteund door een lectoraat.

Doelen 2015

- Aansluiting Veiligheid Voorop BRZO bedrijven uit de chemieketen bij de RVN's wordt verder bevorderd.
- Veiligheid Voorop bedrijven bezoeken de RVN bijeenkomsten.
- De activiteiten van de RVN's zijn via een landelijk overzicht beschikbaar.
- Verkenning naar een passende HBO leerlijn op het gebied van veiligheid inclusief de behoeftepeiling voor een lectoraat "veiligheid" (actie vindt plaats met ondersteuning van een safety deal).

Doelen 2015

- Om de ketensamenwerking te bevorderen wordt een buddieschapstrategie ontwikkeld en geïmplementeerd.
- Perifere bedrijven in de chemieketen die nog niet zijn aangesloten bij Veiligheid Voorop worden verleid zich aan te sluiten bij Veiligheid Voorop.
- Bevorderen implementatie van de position paper *Veiligheid in de keten* via de RVN's en branches.

2.5 Veiligheid in de keten

Goed veiligheidsmanagement betekent dat bedrijven die grootschalig omgaan met gevaarlijke stoffen niet alleen zelf bezig moeten zijn met veiligheid, maar dit ook moeten vragen van bedrijven waarmee zij in de keten zaken doen, zoals toeleveranciers, aannemers en dienstverleners. Het ligt immers voor de hand dat een bedrijf dat veiligheid belangrijk vindt, deze houding ook wil aantreffen bij de bedrijven waarmee het zaken doet. Bedrijven kunnen hun zakenpartners daarbij ondersteunen. Op deze manier wordt een brede uitstraling van deze aanpak verwacht: er ontstaat een effect van bedrijven in de keten die aan elkaar hoge eisen stellen met betrekking tot veiligheid. Bij deze pijler is het percentage (%) leden met leveranciers of klantenbeoordelingssysteem t.o.v. totaal BRZO leden Veiligheid Voorop-branches de metric.

Doelen 2018

- 100 % van de Veiligheid Voorop BRZO bedrijven maakt gebruik van een werkend klant- en leverancier beoordelingssysteem.
- VV BRZO bedrijven streven er naar zaken te doen met BRZO-partners en andere ketenpartners die zijn aangesloten bij Veiligheid Voorop (Nb. marktpartijen kunnen in kader van mededingingsbeleid niet worden uitgesloten)

3 Communicatie

Door proactieve communicatie over de acties en resultaten van Veiligheid Voorop wordt de zichtbaarheid naar stakeholders, zoals overheid versterkt. Ook moet communicatie bijdragen de aansluitingsgraad bij Veiligheid Voorop en het commitment bij aangesloten bedrijven te vergroten. Diverse communicatiemiddelen zullen worden ingezet.

Bijlagen

Bijlage 1: KPI's Veiligheid Voorop 2015

Hierna zijn de doelstellingen, bijbehorende acties en KPI's voor 2015 samengevat.

Vergroten aansluitingsgraad

Actie:

Een maximale aansluitingsgraad bij Veiligheid Voorop van de BRZO bedrijven in de chemieketen in 2018 (huidige deelname is 140 bedrijven (2014)).

KPI:

2015: 160 bedrijven, 2016: 180 bedrijven, 2017: 190 bedrijven, 2018: 200 bedrijven.

Een actuele lijst van alle aangesloten Veiligheid Voorop-bedrijven is publiek beschikbaar op de Veiligheid Voorop website.

Actie:

Veiligheid Voorop is verbreed, met minimaal drie branches in 2018.

KPI:

In 2015 heeft zich minimaal één extra branche met BRZO-bedrijven aangesloten bij Veiligheid Voorop.

Vergroten zichtbaarheid en verbeteren performance Veiligheid Voorop

Actie:

Jaarlijks wordt inzicht gegeven in de prestaties van Veiligheid Voorop.

KPI:

Aanleveren kwantitatieve en kwalitatieve bijdragen mede op basis van Veiligheid Voorop lagging metrics aan de landelijke rapportage Staat van Veiligheid in juni 2015.

Actie:

Safety deals die afgesloten worden met overheid leveren een bijdrage aan versterking en zichtbaarheid van de veiligheidsperformance en attitude van de sector.

KPI:

Er zijn minimaal 2 safety deals per jaar voorgesteld en ingediend bij I&M en hierover is extern gecommuniceerd, zowel bij de start als de afronding van de overeenkomst (incl. de resultaten).

Actie:

Verkenning naar toekomstige, haalbare en uitvoerbare uitdagingen op het gebied van veiligheid mede in het licht van beleidsontwikkelingen.

KPI:

Organiseren seminar "Veiligheid Voorop" in het najaar 2015. Seminar is "kleinschalig" en gericht op CEO's bedrijfsleven en managementniveau overheid.

Actie:

Jaarlijks vindt een landelijk Veiligheidsdag plaats voor de BRZO bedrijven uit de chemieketen, betrokken contractors en andere relevante organisaties.

KPI:

Op 12 november 2015 vindt de jaarlijkse Veiligheidsdag plaats, met een deelname van minimaal 200 bedrijven en een overall waardering van goed.

Actie:

Terugblik Veiligheid Voorop 2011-2015 teneinde na te gaan welke verbeterpunten geïdentificeerd kunnen worden onder andere of de gehanteerde lagging metrics geactualiseerd moeten worden.

KPI:

Evaluatie uitvoeren actieplan Veiligheid Voorop 2011.

KPI's Pijlers Veiligheid Voorop

Betrokken leiderschap

Ontwikkelen en implementeren richtlijnen voor leiderschap

Actie:

Met behulp van richtlijnen op het gebied van leiderschap wordt beoogd betrokken en zichtbaar leiderschap te bevorderen.

KPI:

Een code of conduct³ safety is ontwikkeld door de Veiligheid Voorop partners (inclusief de regionale veiligheids-netwerken). De OECD guidance over leiderschap in process safety is aan alle directeuren van BRZO bedrijven per brief aangeboden door Veiligheid Voorop en de overheid en hierover is actief gecommuniceerd.

³ Bij het opstellen van deze code of conduct wordt aangesloten bij bestaande uitgangspunten, zoals Responsible Care

Vergroten zichtbaarheid leiderschap

Actie:

Actieve deelname van leiders van de Veiligheid Voorop BRZO bedrijven in veiligheidsplatform.

KPI:

De leiders van Veiligheid Voorop BRZO bedrijven participeren tenminste 1 x per jaar in een gezamenlijk overleg over veiligheid van een regionaal veiligheidsnetwerk en/of in brancheverband.

Excellente Veiligheidsbeheerssystemen

Toepassen Self Assessment Questionnaire (SAQ)

Actie:

Bedrijven nemen zelf de verantwoordelijkheid om hun veiligheidsniveau op het gebied van cultuur, veiligheidsstelsysteem en technische integriteit vast te stellen en een verbeterplan op te stellen via een self assessment instrument.

KPI:

Door middel van een workshop is de SAQ uitgerold (met ondersteuning van een Safety deal) bij de Veiligheid Voorop bedrijven, via de regionale veiligheidsnetwerken. Voorstel aanpak voor interne ledenbenchmark is opgesteld door de BRZO-branches van Veiligheid Voorop.

Bevorderen implementatie nieuwe eisen veiligheidsbeheerssysteem (VBS)

Actie:

Actieve verspreiding van geactualiseerde richtlijn NTA 8620 voor veiligheidsbeheerssysteem als guideline bij de implementatie van VBS volgens het nieuwe BRZO 2015 besluit.

KPI:

Aan alle BRZO bedrijven is de NTA 8620 aangeboden door middel van een gezamenlijke aanbiedingsbrief van Veiligheid Voorop en de overheid, inclusief actieve communicatie.

Regionale Veiligheidsnetwerken

Bevorderen aansluiting en actieve deelname regionale veiligheidsnetwerken

Actie:

Diverse “verleidingstactieken” worden ingezet om actieve deelname aan de regionale veiligheidsnetwerken te bevorderen.

KPI:

90 % van de Veiligheid Voorop BRZO bedrijven uit de chemieketen is in 2015 aangesloten bij de RVN's. De aangesloten Veiligheid Voorop BRZO bedrijven bezoeken minimaal 2 x per jaar een RVN bijeenkomst. Een activiteitenkalender met de RVN activiteiten is beschikbaar op de Veiligheid Voorop website.

Versterken van competenties, vaardigheden en kennis op het gebied van veiligheid

Actie:

Met ondersteuning van een safety deal wordt de behoefte nagegaan voor een passende HBO leerlijn op het gebied van veiligheid eventueel ondersteunt door een lectoraat “veiligheid”.

KPI:

Er heeft een verkenning plaats gevonden naar het ontwikkelen van een curriculum “veiligheid” voor een “applied sciences” HBO leergang, inclusief de behoeftepeiling voor een lectoraat “veiligheid”.

Veiligheid in de keten

Bevorderen versterken ketensamenwerking door middel van buddieschap

Actie:

Een strategie voor buddieschap wordt ontwikkeld en geïmplementeerd.

KPI:

Met tenminste 20 voor de veiligheid relevante BRZO of niet-BRZO bedrijven die niet via een branche Veiligheid Voorop deelnemer zijn, wordt een buddieschap aangegaan.

Perifere bedrijven verleiden om zich aan te sluiten bij Veiligheid Voorop

Actie:

Samen met BRZO+ worden perifere bedrijven in de chemieketen geïnventariseerd die nog niet zijn aangesloten bij Veiligheid Voorop en vervolgens “verleid” deel te nemen aan Veiligheid Voorop.

KPI:

Tenminste 15 perifere bedrijven worden benaderd om hen te verleiden tot aansluiting bij Veiligheid Voorop.

Bevorderen implementatie van de position paper Veiligheid in de keten

Actie:

Workshop “Veiligheid in de keten” is ontwikkeld en wordt uitgerold via de regionale veiligheidsnetwerken.

KPI:

6 workshops “Veiligheid in de keten” zijn georganiseerd en de uitkomsten hiervan zijn gerapporteerd en gedeeld met de Veiligheid Voorop bedrijven.

Bijlage 2: Metrics Veiligheid Voorop

Veiligheid Voorop heeft bij de start een aantal “lagging” veiligheidsprestatie indicatoren” (metrics) gedefinieerd om de voortgang van het 10 punten actieplan Veiligheid Voorop te monitoren. Jaarlijks wordt de voortgang op deze metrics gemonitord en gerapporteerd.

noodzaak van actualisatie en aanpassing van deze metrics. Momenteel loopt een afstudeeronderzoek bij de Universiteit Antwerpen naar het gebruik van deze metrics. De uitkomsten van dit onderzoek worden nadrukkelijk betrokken bij de evaluatie.

Op basis van de uit te voeren evaluatie van het programma in 2015, zal worden gekeken naar de

Metrics Veiligheid Voorop

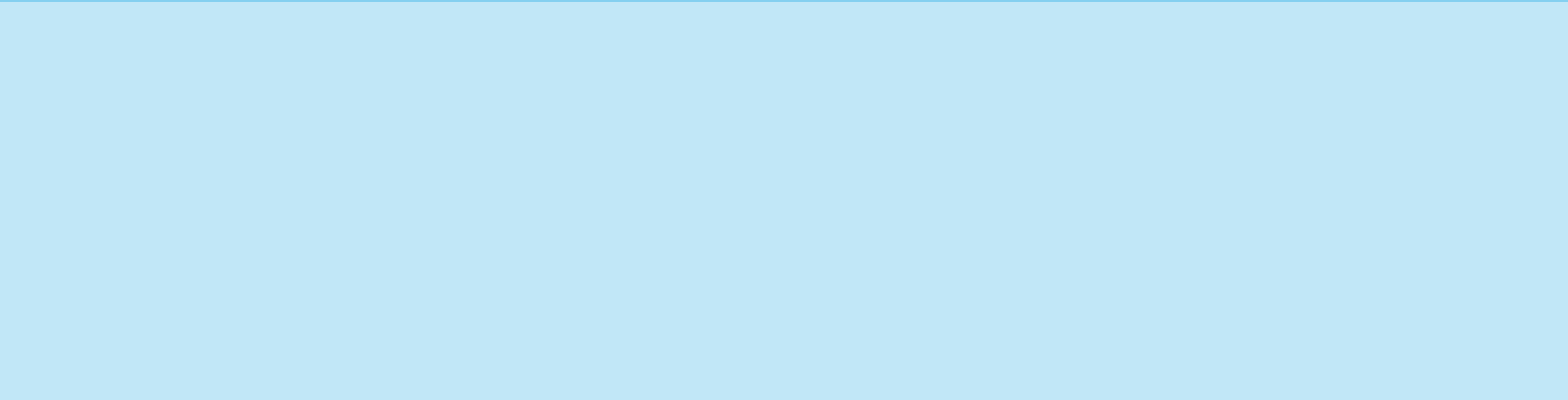
Veiligheidsprestaties	LoPC's ⁴ , Europese CEFIC definitie, aantal lekkages per 100 fte. LTI's ⁵ , ongeval met verzuim op de dag volgend op de dag van het ongeval per 100 fte.
Betrokken leiderschap	Aantal inspecties door de hoogste leidinggevenden op de site per 100 fte.
Borging kwaliteit veiligheidsbeheerssysteem	Percentage (%) leden die gecertificeerd zijn t.o.v. totaal BRZO leden Veiligheid Voorop-branches.
Meedoen in de veiligheidsnetwerken	Percentage van de leden die actief deelnemen aan één van de regionale veiligheidsnetwerken t.o.v. totaal BRZO-leden Veiligheid Voorop-branches.
Zaken doen met veilige bedrijven	Percentage leden met leveranciers of klantenbeoordelingssysteem t.o.v. totaal BRZO leden Veiligheid Voorop-branches.

4 LoPC = Loss of primary containment, groter dan een gedefinieerde ondergrens volgens CEFIC-definitie.

5 LTI = Lost time injury

Bijlage 3: Verklaring gebruikte afkortingen

BRZO	Besluit Risico's Zware Ongevallen
FTE	Full Time Equivalent
KPI	Key Performance Indicator
LoPC	Loss of Primary Containment
LTI	Lost Time Injury
Ministerie IenM	Ministerie van Infrastructuur en Milieu
NTA	Nederlandse Technische Afspraak
OECD	Organisation for Economic Co-operation and Development
RC	Responsible Care
RVN	Regionaal Veiligheidsnetwerk
SAQ	Self Assessment Questionnaire
VBS	Veiligheidsbeheersysteem





Dit is een uitgave van:



www.veiligheidvoorop.nu
september 2015